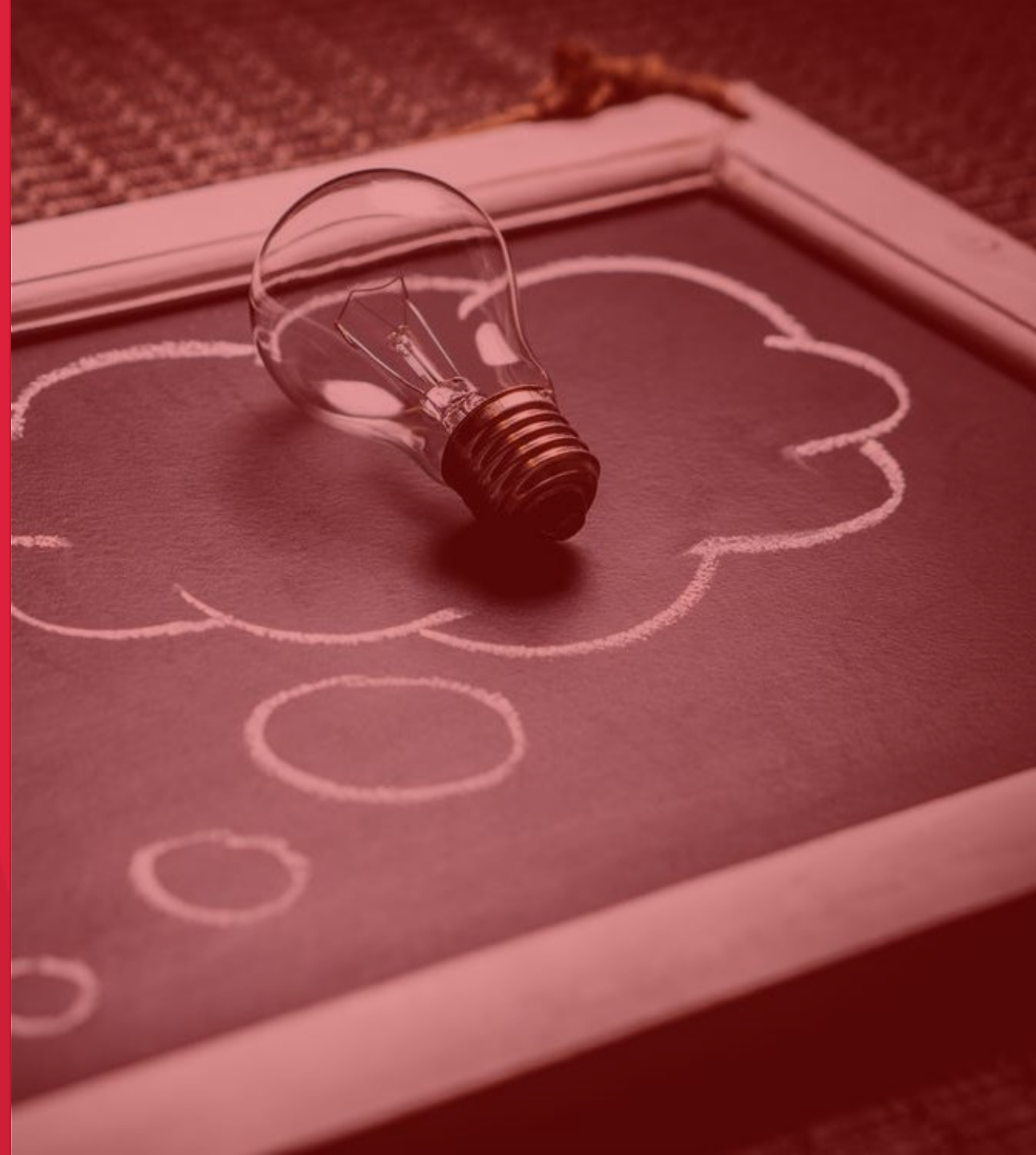


DESMISTIFICANDO INOVAÇÃO & EMPREENDEDORISMO

Thiago Corrêa
Coordenador de Inovação e Tecnologia
SENAI SÃO PAULO





“A antifragilidade, um neologismo proposto por Taleb, seria o exato oposto da fragilidade, estando além do resiliência ou da robustez. O resiliente resiste choques e ao tempo e permanece o mesmo, o antifrágil fica melhor.”





FRÁGIL: algo que sai **prejudicado** (quebra, rompe ou deforma) **quando submetido à pressão** de um agente externo.

O **antifrágil**, oposto de frágil, é algo que **melhora** quando está **diante de uma situação inesperada**.

Assim, adiar uma crise não é uma boa ideia. Sem a aleatoriedade, caos, desordem e estresse, o antifrágil não tem como aprender, reforçar-se, melhorar e evoluir. Segundo o autor, há muitas coisas que vieram do estresse... Porém, damos mais atenção ao já conhecido estresse pós-traumático e falamos pouco sobre o crescimento pós-traumático.

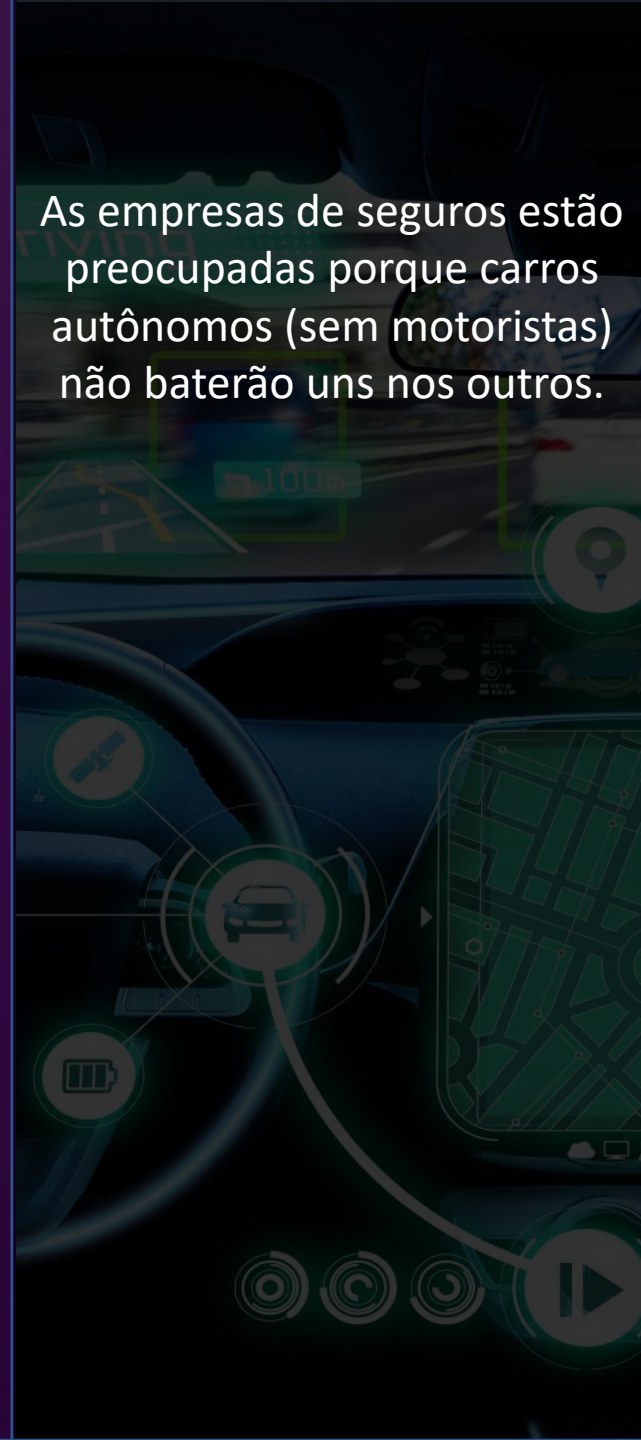


Na China, **83%** dos pagamentos de produtos e serviços já são feitos por mobile/digital payments, ou seja, não passa 1 centavo pelos bancos.

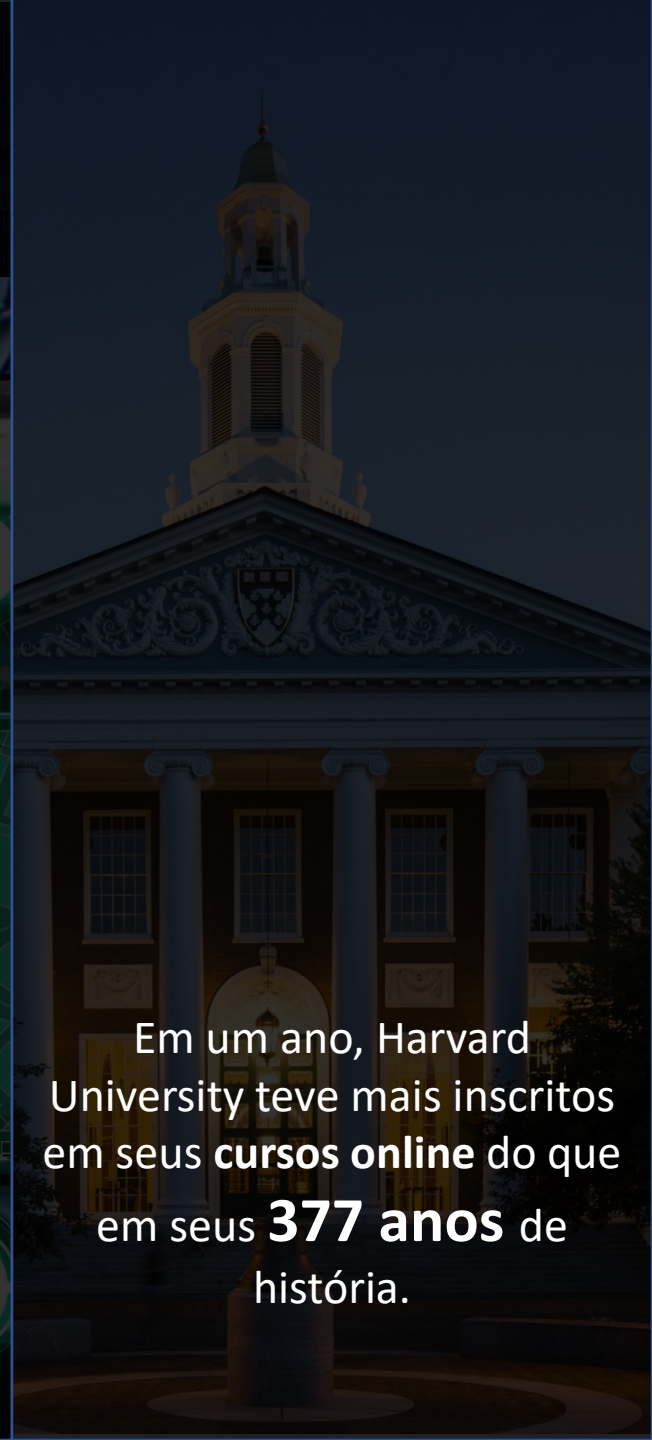


Um belo dia, acordamos de manhã e o NuBank já tinha **7 milhões** de clientes.

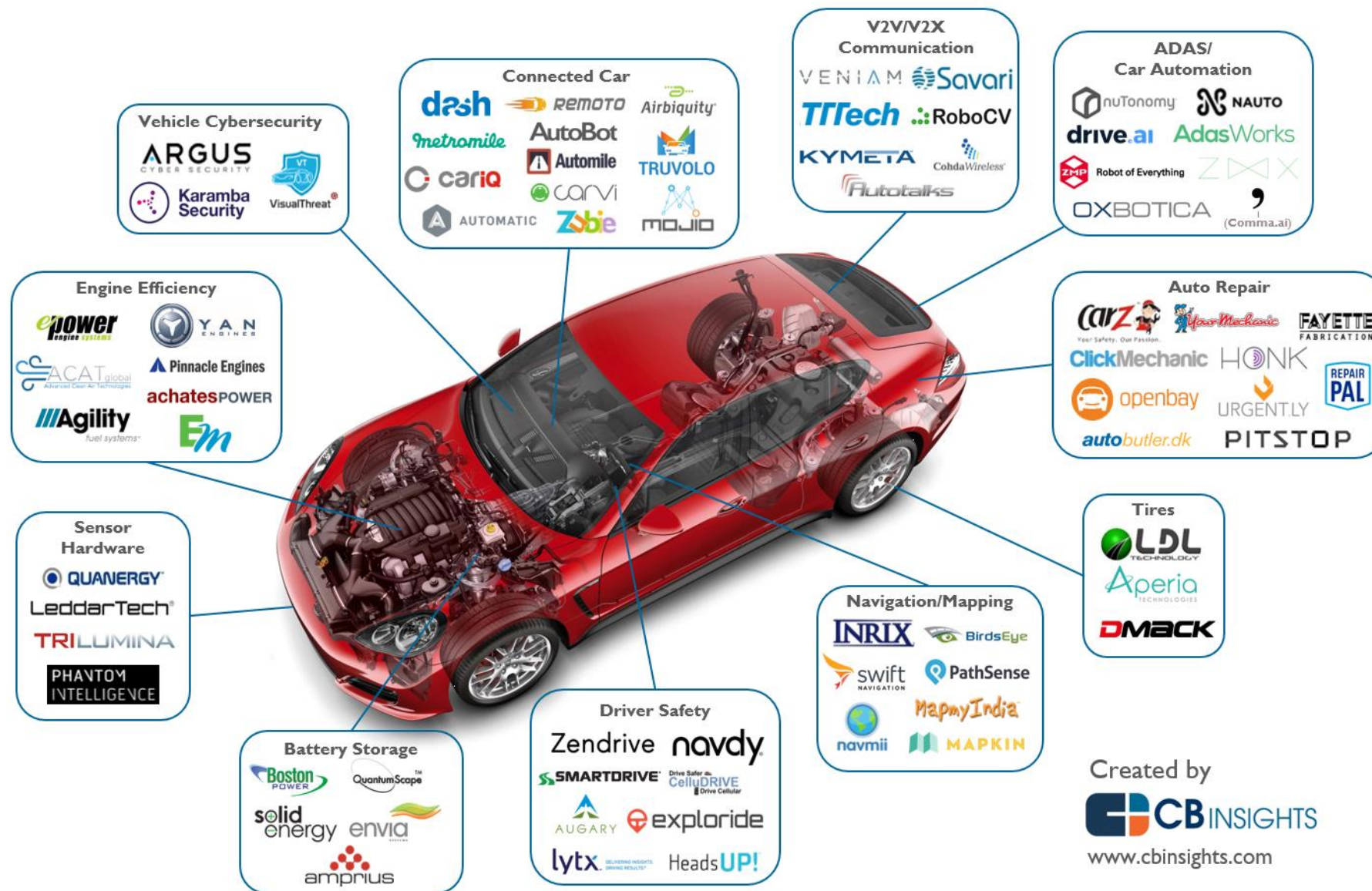
As empresas de seguros estão preocupadas porque carros autônomos (sem motoristas) não baterão uns nos outros.



Em um ano, Harvard University teve mais inscritos em seus **cursos online** do que em seus **377 anos** de história.



Unbundling The Automobile



Created by

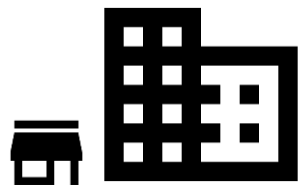
 www.cbinsights.com

**MAS...STARTUPS SÃO
A RESPOSTA?**

SIM! E...NÃO!

O QUE É UMA STARTUP?

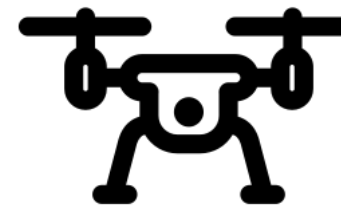
O QUE **NÃO** É UMA STARTUP



“startup é um pequeno negócio”



“startup é um aplicativo”



“startup é uma nova tecnologia”



“startup é um método de fazer negócios mais rápido”

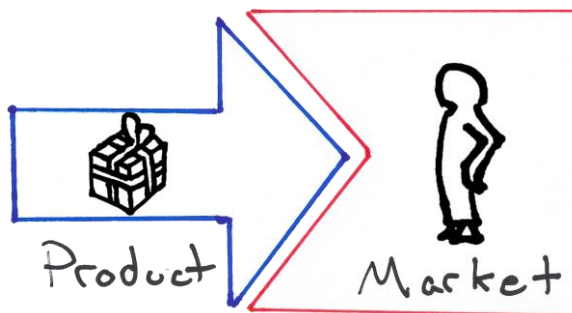


“startup tem CNPJ”

O QUE É UMA STARTUP

Startup é um **MOMENTO** de um grupo de **EMPREENDEDORES** sejam pessoas físicas ou jurídicas, trabalhando de forma **ÁGIL** e utilizando **MÉTODOS DE VALIDAÇÃO** para verificar a **VIABILIDADE** de um produto/ideia/processo enquanto há algum tipo de **INCERTEZA**.

O objetivo de toda STARTUP é deixar de ser uma STARTUP, no momento em que encontram o **PRODUCT-MARKET FIT**



O QUE É UMA STARTUP

Startup é um **M**
jurídicas, trabalh
a **VIABILIDA**

O objetivo de t

➤ **Empreender não é abrir um negócio**

- Empreender é a ação de abordar problemas, dores e necessidades de uma forma criativa e desenvolver soluções de alto impacto para esses problemas, dores e necessidades
- O empreendedor não é aquele que abre um CNPJ, mas sim aquele que tem o modelo mental de resolução de problemas

ou pessoas físicas ou
ÇÃO para verificar
e **INCERTEZA**.

que encontram o



STARTUPS SÃO A EVOLUÇÃO NATURAL DA INOVAÇÃO VIA P&D...

Inovação é pesquisa e desenvolvimento.

Inovação é patente.

Inovação é brainstorm.

Inovação é programa de ideias.

Inovação é aberta.

Inovação é rede.

Inovação é design thinking.

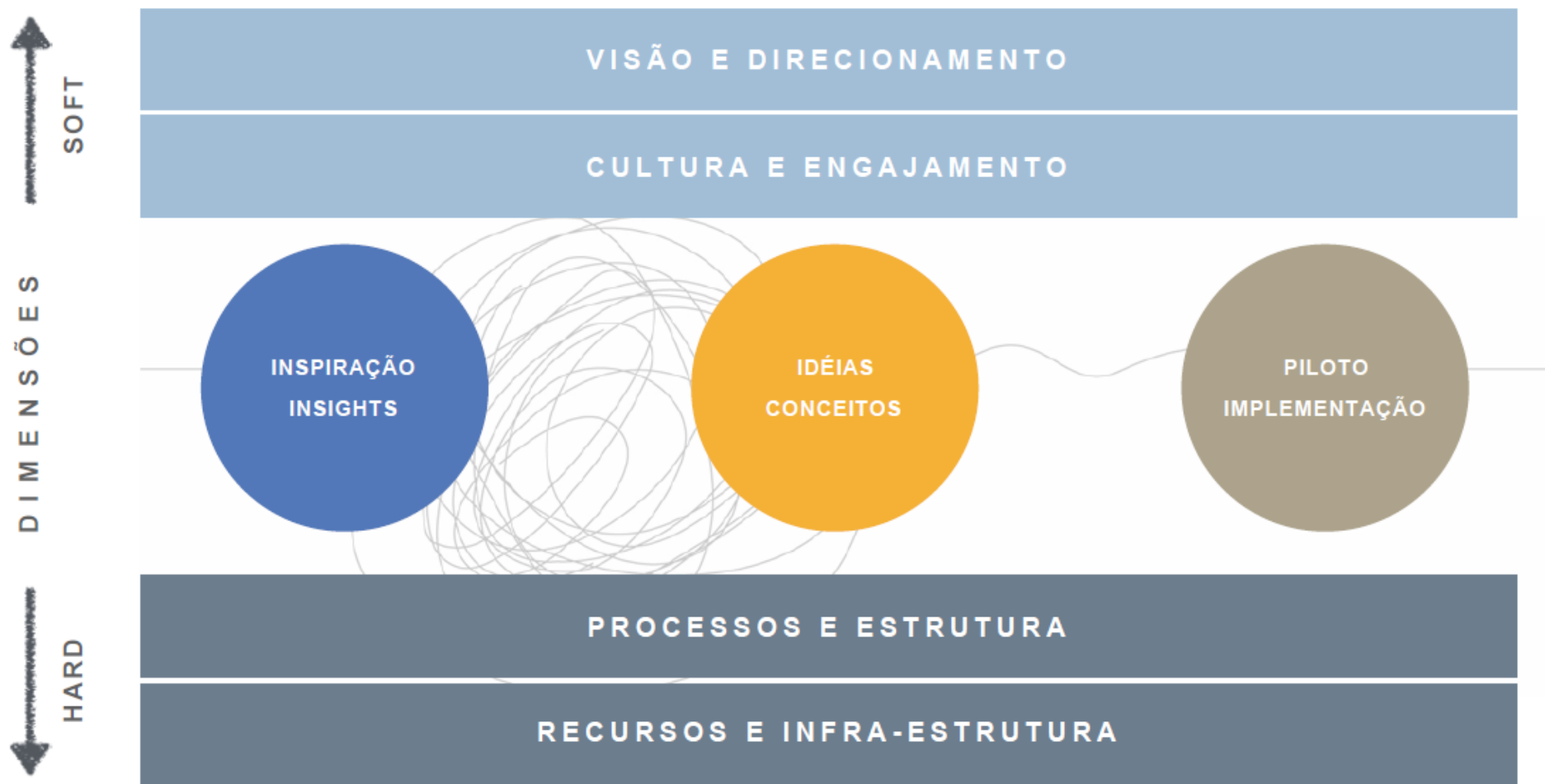
Inovação é startup.

Hard Science

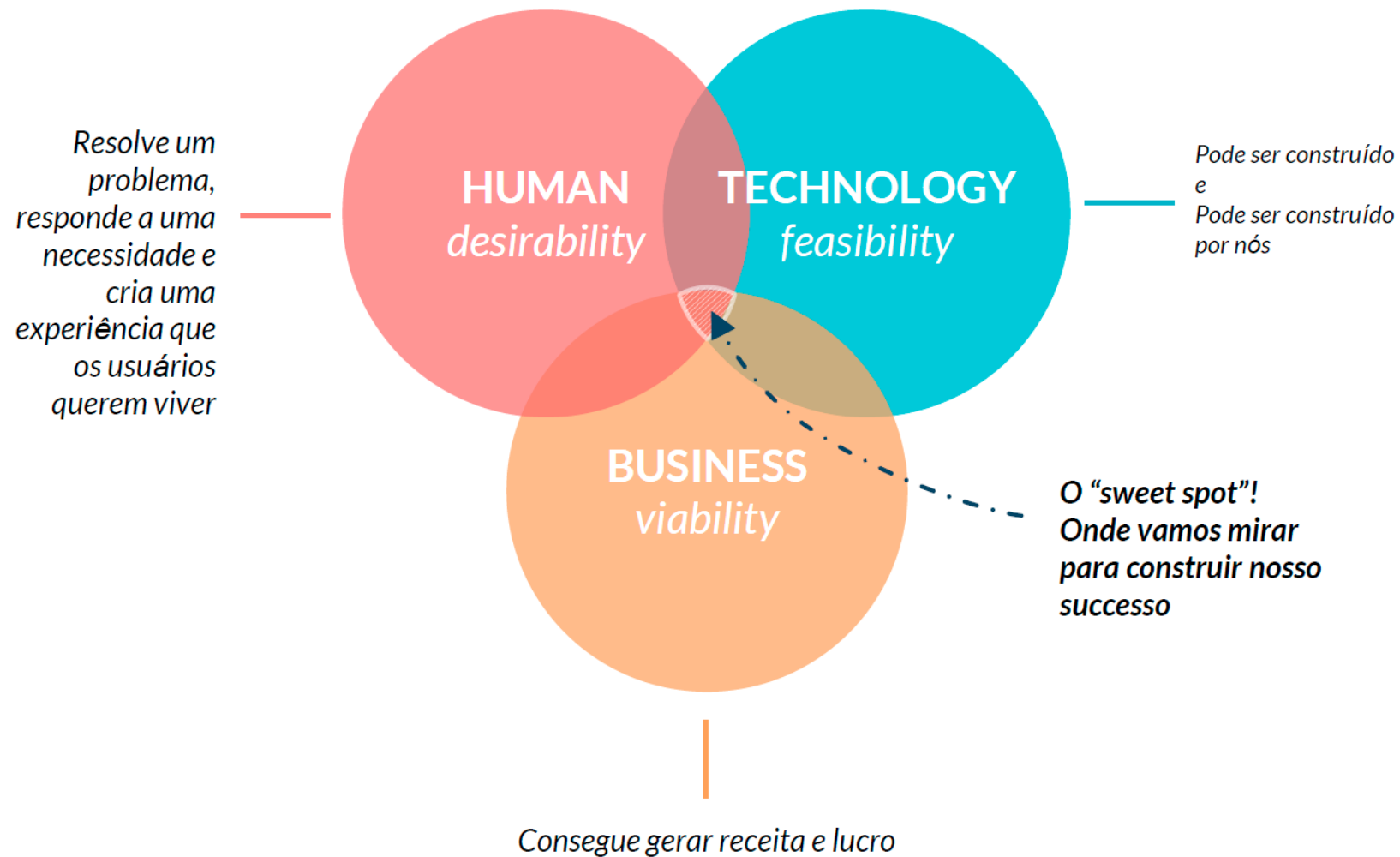
Hard Science + Processo + Produtos + Sistemas = Soluções!

breve história
da gestão
da inovação

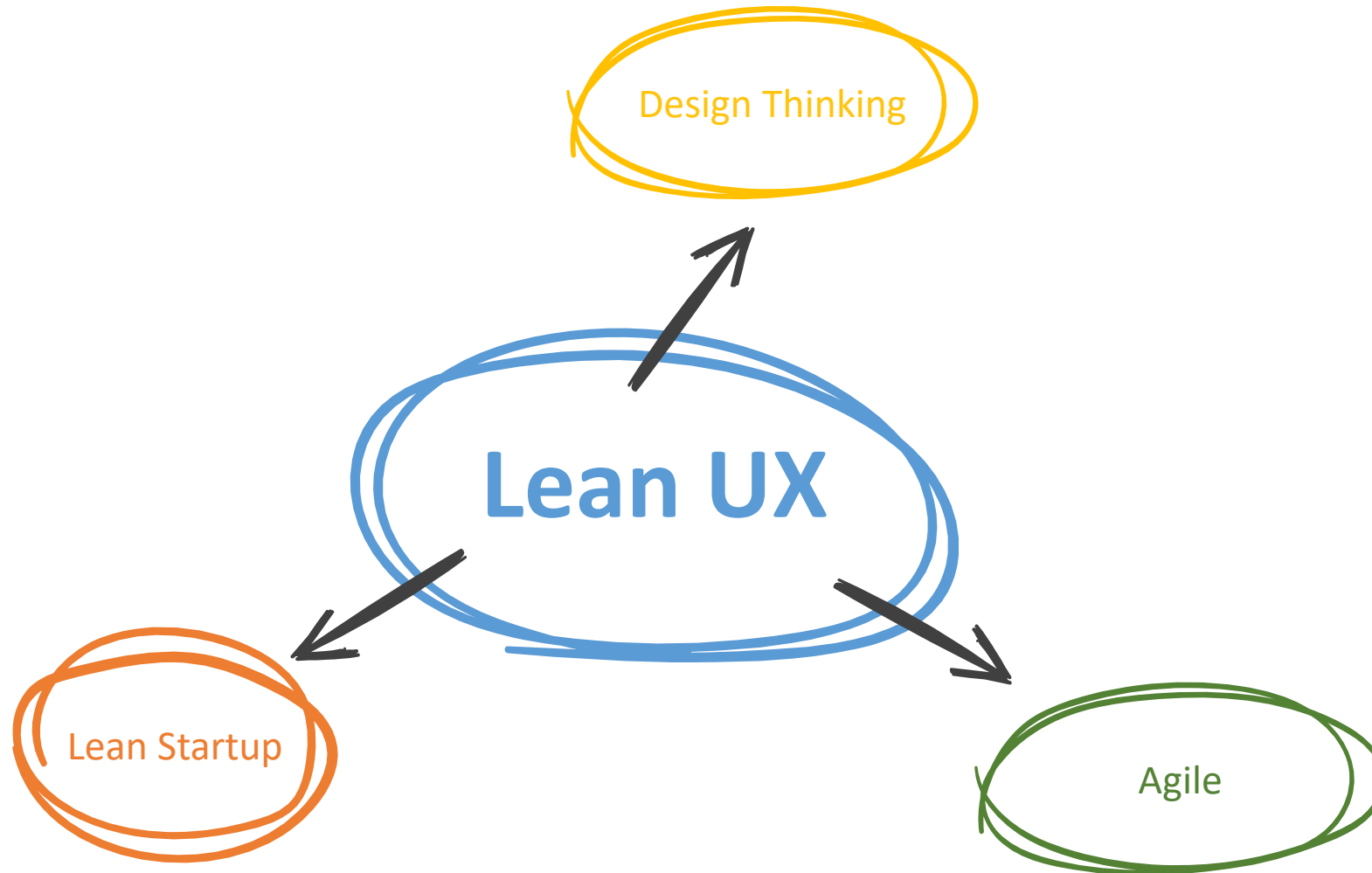
...E INOVAÇÃO DEVE SER GERIDA, ASSIM COMO É UM NÚCLEO DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO



MÉTODO



“MOLHO SECRETO”



LEAN STARTUP

Metodologia baseada em evitar desperdício de tempo e recursos no desenvolvimento de um produto ou serviço obtendo, ainda assim, mais **qualidade** em seu processo final.

DESIGN THINKING

Design Thinking trata de criar soluções que efetivamente resolvem problemas. Para identificar esses problemas, construímos empatia com os usuários, assim nos **apaixonamos pelo problema**, não pela ideia!

ABORDAGEM
CUSTOMER
CENTRIC
NÃO É UM LUXO



OUTUBRO 2019 — SENAI - SP

O FORMATO DE OPEN INNOVATION



AS ERAS DA INOVAÇÃO



**Era do
Gênio
Inventor**



**Era dos
centros de
P&D**



**Era do capital
de risco e
startups**

Além de falar o startupês...

Startup
Incubação
Digital
Mentor
Pitch
Elevator Pitch
Pitch Deck

Aceleração
Ecosistema
Pivô / Pivotar
Canvas
Agile

Investidor Anjo
Corporate
Venture
Private Equity
Equity / Equity Free
MVP
Valuation
Cultura Maker
Golden Circle

...precisamos nos inserir no tal do ecossistema.

Sistema formado por um meio natural e pela **comunidade** de organismos animais e vegetais, assim como as inter-relações entre ambos; biogeocenose.



Era do capital de risco e startups

FORMAS DE IMPLEMENTAÇÃO

ACELERAÇÃO

PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DE NEGÓCIOS, NORMALMENTE DE FORA DA ORGANIZAÇÃO, COM OFERTA AOS EMPREENDEDORES/NEGÓCIOS DE RECURSOS FINANCEIROS, MENTORIA, ACESSO AOS ATIVOS DA CIA.

MENTORIA

ENVOLVIMENTO DE EXECUTIVOS DA CIA. NO ACONSELHAMENTO DE EMPREENDEDORES E STARTUPS.

TRILHA EMPREENDEDORA

PROGRAMAS QUE VISAM DAR VAZÃO A ENERGIA EMPREENDEDORA DE COLABORADORES DA CIA. TEM O VIÉS DE GERAÇÃO DE SPIN-OUTS E RETENÇÃO/ATRAÇÃO DE TALENTOS.

ESPAÇO

INFRA-ESTRUTURA DISPONÍVEL PARA ACESSO PELO ECOSISTEMA EMPREENDEDOR: COWORKING, EVENTOS, TREINAMENTOS, NETWORKING.

JORNADAS DE EXPERIÊNCIAS

MISSÕES REALIZADAS POR COLABORADORES DA CIA. COM O INTUITO DE CONHECEREM O ECOSISTEMA EMPREENDEDOR. FORTE VIÉS DE SENSIBILIZAÇÃO.

BUSINESS SCOUTING

MAPEAMENTO DE OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO PRESENTES NO ECOSISTEMA EMPREENDEDOR

HACKATHON

O TERMO VEM DE MARATONA HACKER E CARACTERIZA-SE COMO UMA MARATONA DE PROGRAMAÇÃO. É UM EVENTO DE 1 OU MAIS DIAS QUE TEM O OBJETIVO DE DESENVOLVER UMA SOLUÇÃO PARA UM DESAFIO COLOCADO PELA CIA. EMBORA FORTEMENTE APLICADO PARA DESAFIOS DO MUNDO DIGITAL, TEM SIDO UTILIZADO PARA DESENHO DE CONCEITOS/PROTÓTIPOS/SOLUÇÕES DO MUNDO REAL.

FAST DATING

EVENTO DURANTE O QUAL A EMPRESA COLOCA UMA SÉRIE DE DEMANDAS DA SUA OPERAÇÃO PARA POTENCIAL SOLUÇÃO DE STARTUPS. TEM FORTE VIÉS DE OBTEN NOVOS FORNECEDORES.

PITCHDAY

EVENTO CUJO OBJETIVO É PERMITIR QUE EXECUTIVOS DA CIA. POSSAM CONHECER STARTUPS ATRAVÉS DOS SEUS PITCHES.



VENTURE BUILDING

CRIAÇÃO DE UMA ESTRUTURA - INTERNA OU EXTERNA - PARA CONCEITUALIZAÇÃO, CRIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE NOVOS NEGÓCIOS, A PARTIR DA NECESSIDADE DA ORGANIZAÇÃO.

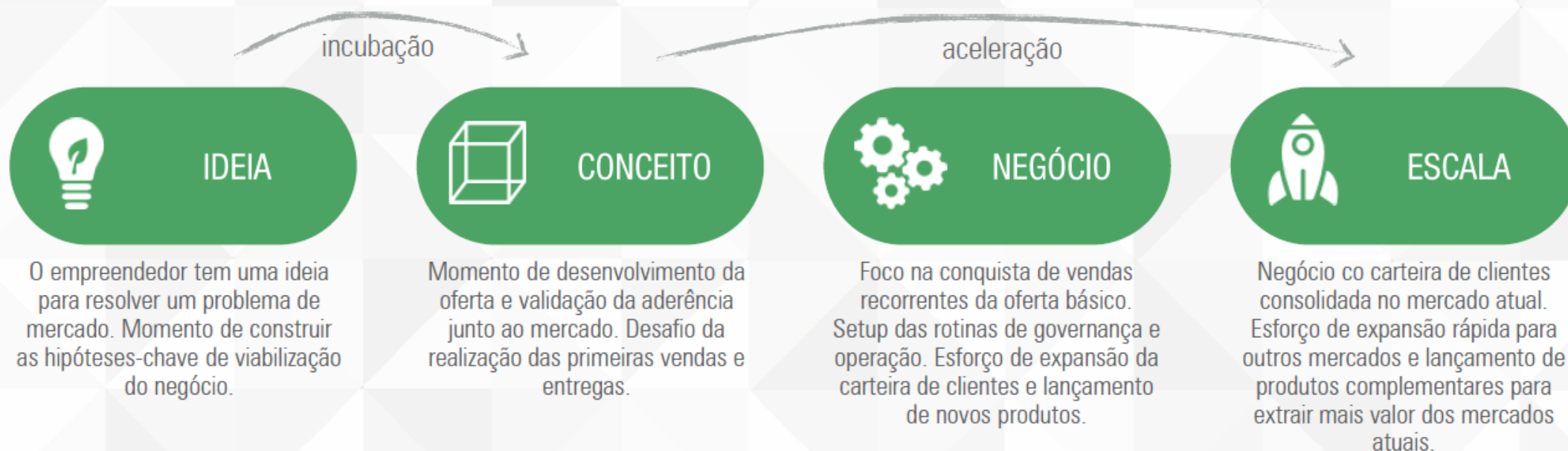
FUNDO DE INVESTIMENTO

INSTRUMENTO FINANCEIRO CRIADO COM O OBJETIVO DE REALIZAR INVESTIMENTOS ALINHADOS A UMA TESE ESTRATÉGICA PARA A COMPANHIA. OS RECURSOS VÊM ANTES DA OPORTUNIDADE.

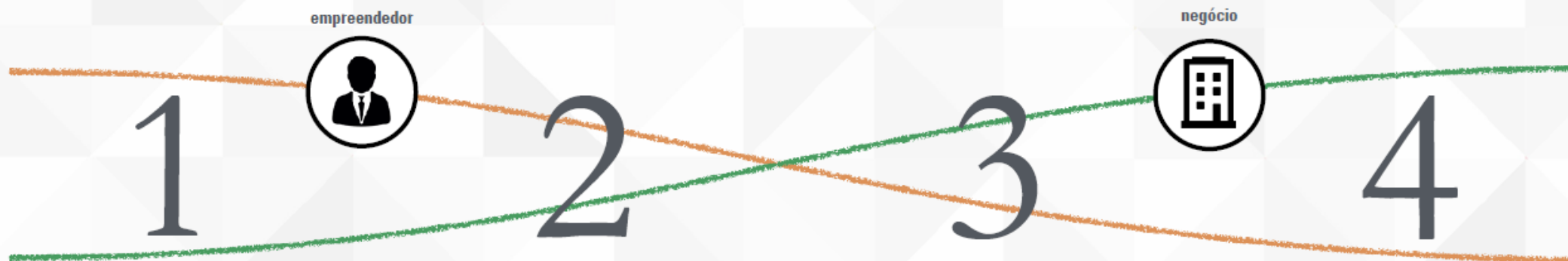
AQUISIÇÕES

COMPRA DE EMPRESAS DE FORMA PONTUAL, MAS ESTRATÉGICA PARA A CIA. DIFERE DO M&A NO QUE SE REFERE A NÍVEL DE RISCO (NO CV É MAIOR) E TICKET DOS INVESTIMENTOS (NO CV TENDE A SER MENOR).

O SUPORTE ÀS STARTUPS É ESSENCIAL ATÉ QUE ELA SE TORNE EFETIVAMENTE COMERCIAL



FOCO DO ESFORÇO DE SUPORTE À STARTUP



EXISTE UM TIPO DE INOVAÇÃO QUE PRECISA DE NOVAS ESTRUTURAS E ABORDAGENS PARA FLORESCER

open innovation



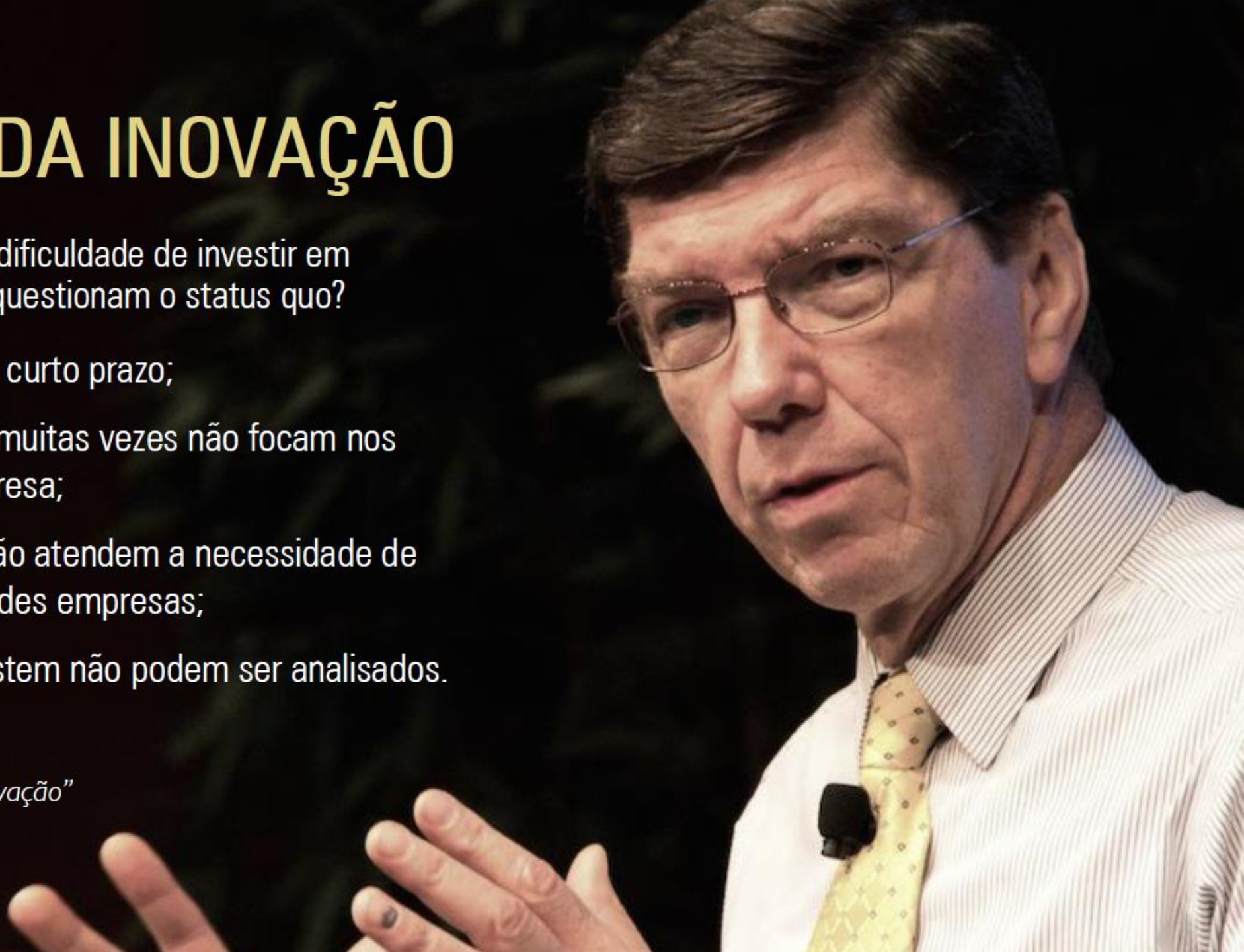
O DILEMA DA INOVAÇÃO

Por que as empresas têm dificuldade de investir em projetos de inovação que questionam o status quo?

- ▶ Cultura e incentivos de curto prazo;
- ▶ Inovações de impacto muitas vezes não focam nos clientes atuais da empresa;
- ▶ Mercados pequenos não atendem a necessidade de crescimentos das grandes empresas;
- ▶ Mercados que não existem não podem ser analisados.

Clayton M. Christensen

autor do livro "O dilema da inovação"



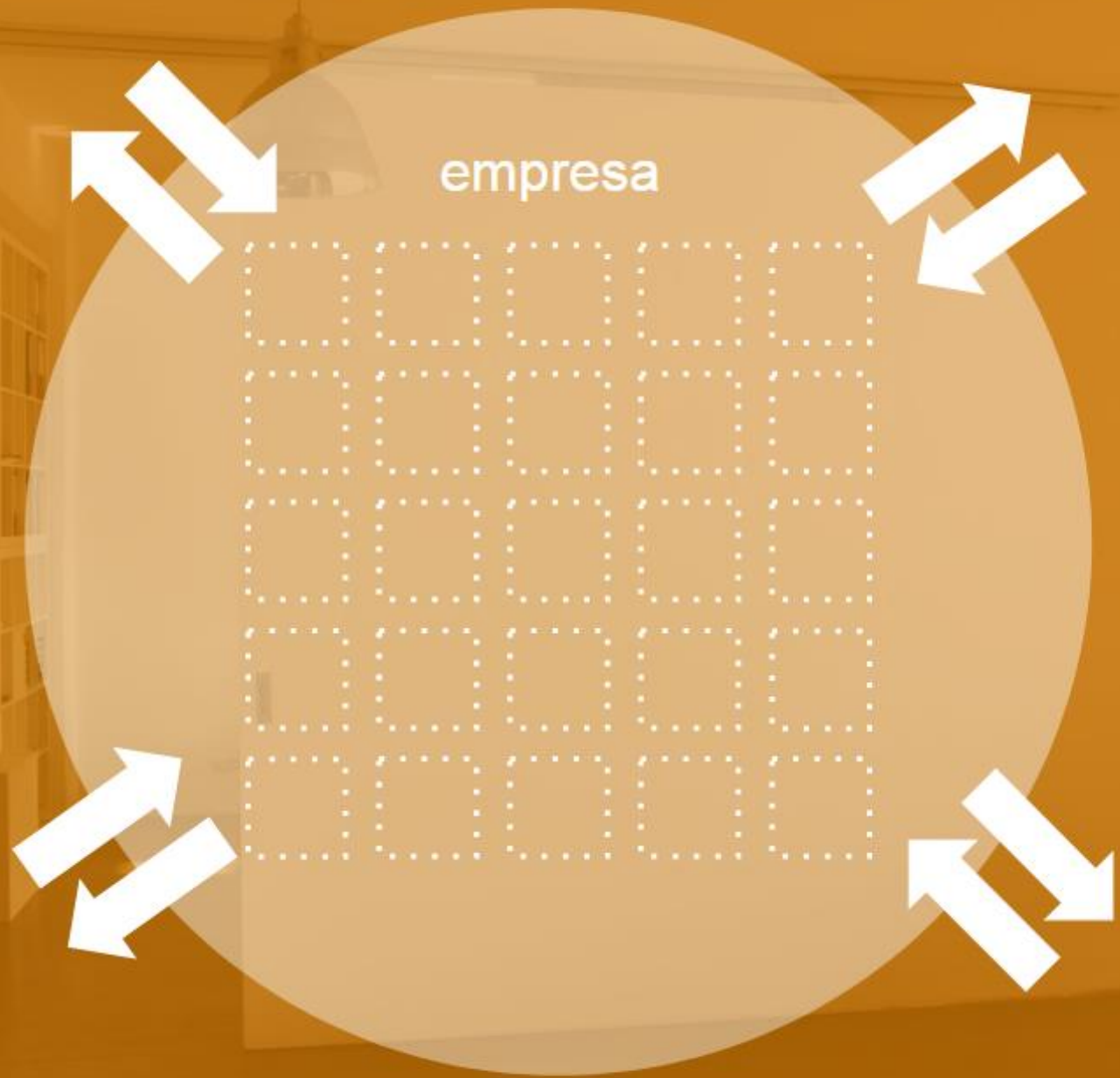
Iniciativas à princípio **fora do core-business** da companhia, **projetos** considerados relativamente **pequenos** que requerem competências ou dinâmicas de decisão às quais a organização não tem como dar continuidade dentro dos processos existentes em sua estrutura atual, mas que por algum motivo são interessantes

A missão de uma estrutura de Corporate Venturing focada na incubação e aceleração de novos negócios é **nutrir, dar força e proteger** o projeto para que ele não concorra com o dia-a-dia do negócio principal da organização e tenha condições de frutificar e ajudar a **expandir as oportunidades de inovação** da empresa-mãe.

Something
Different

empresa

permeabilidade



Sustentação

startup

startup

empresa

startup

Disrupção

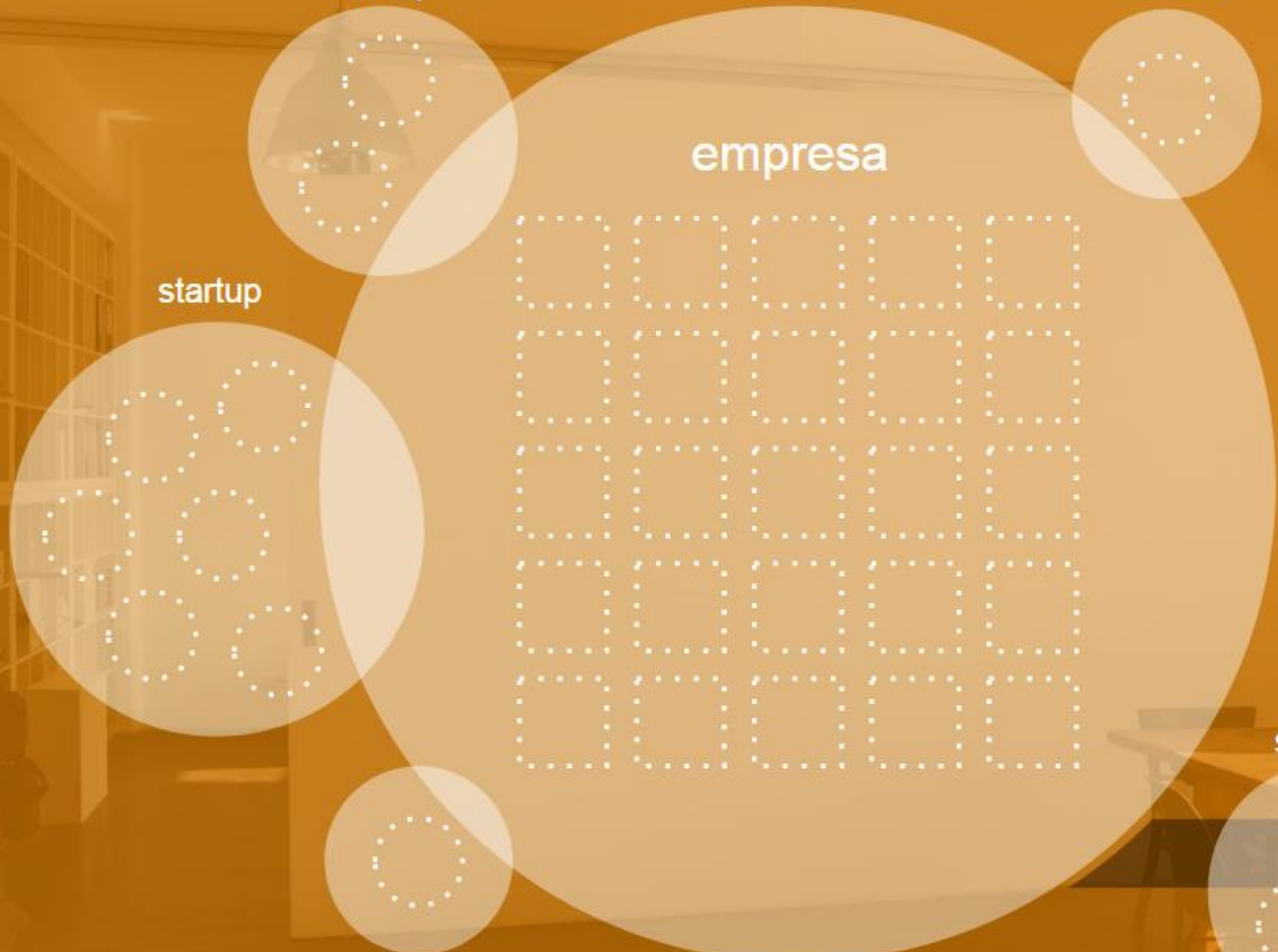
berçário

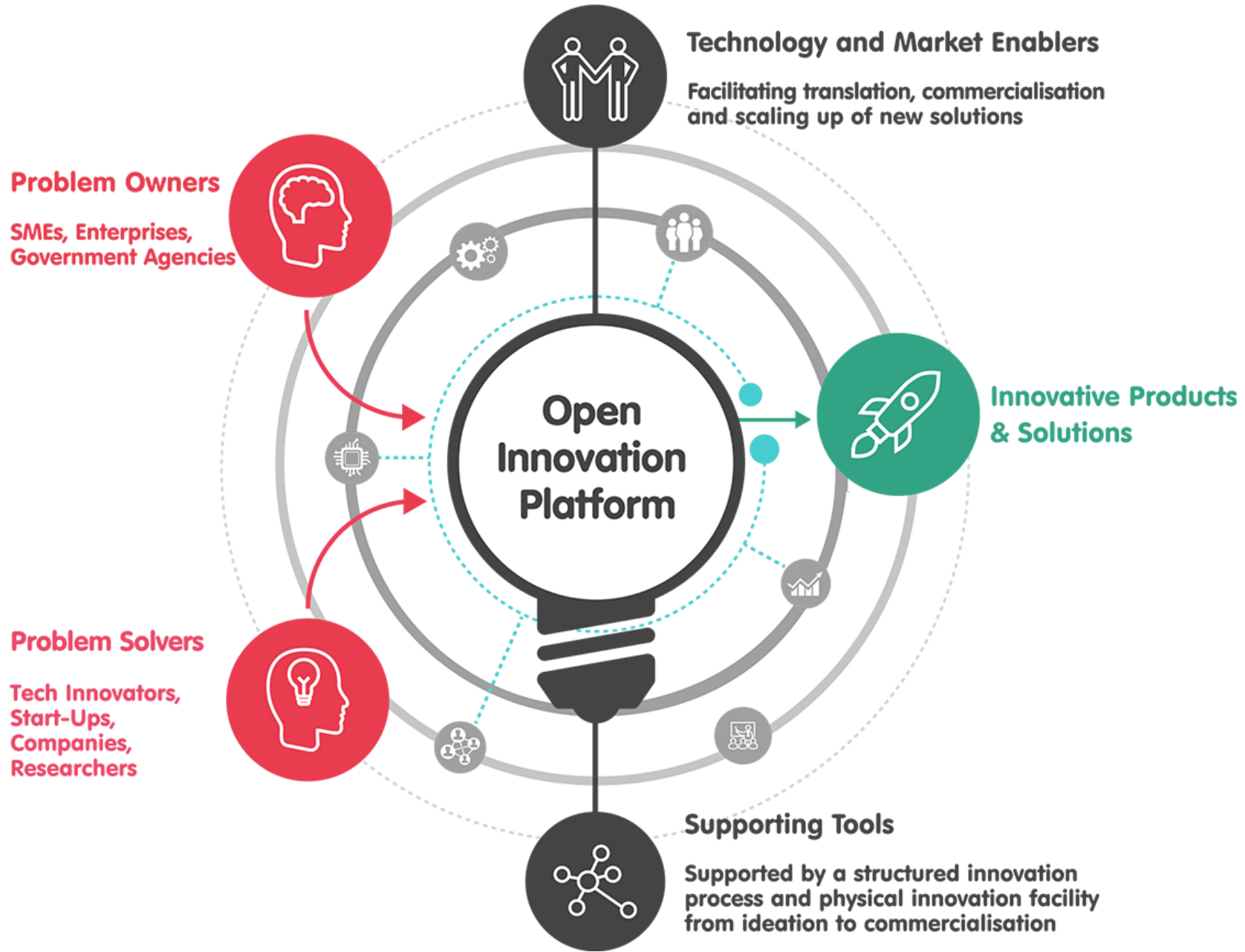
startup

startup

startup

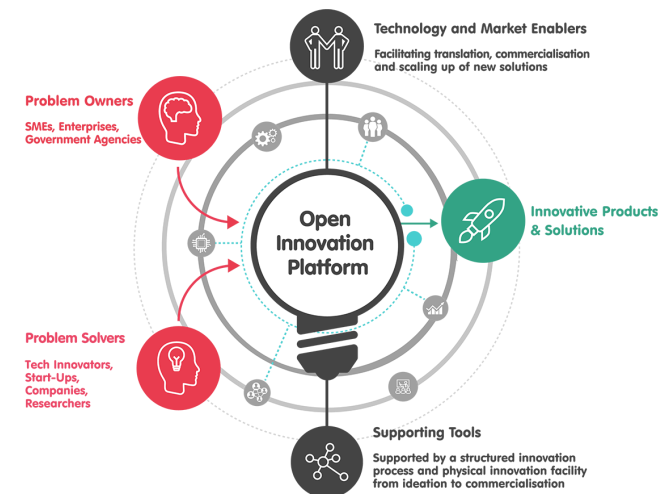
startup





BENEFÍCIOS DA INOVAÇÃO ABERTA

- Acessar conhecimento de ponta
- Dividir experiências e somar capacidades
- Ter acesso a recursos e competências complementares
- Reduzir riscos e custos do desenvolvimento tecnológico
- Ampliar escala de P&D e reduzir prazo de desenvolvimento
- Agregar valor e credibilidade aos resultados
- Aumentar flexibilidade e otimização de investimentos
- Compartilhar infra-estrutura
- Oportunidades fiscais

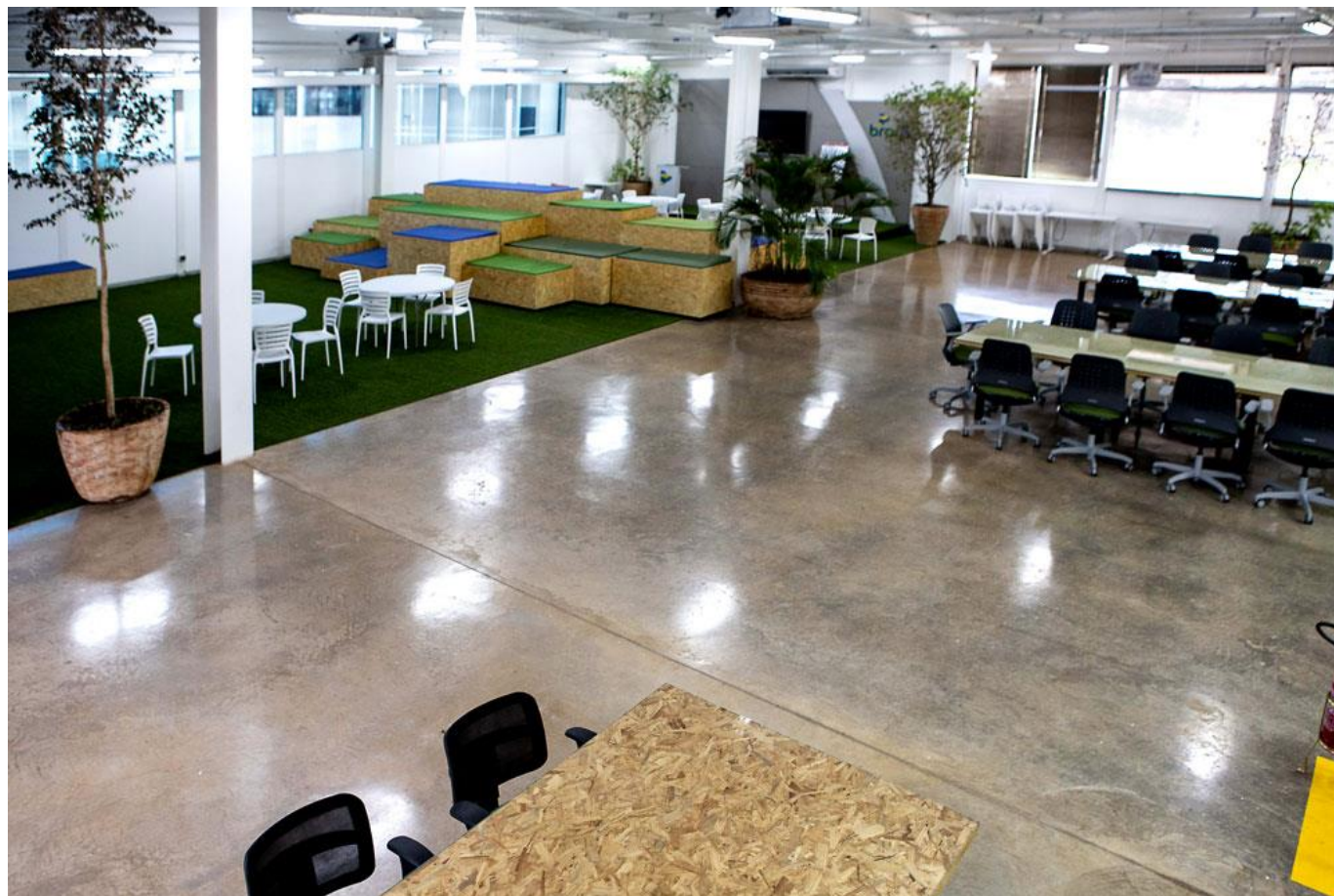


CASES



Instituto de Ciência e Tecnologia

O BRAIN é um espaço para apaixonados por inovação. Conectamos pessoas e ideias oferecendo estrutura para o desenvolvimento de soluções digitais e inovação disruptiva. Acreditamos que ao formar parcerias estratégicas e apoiar iniciativas criativas e arrojadas, estamos servindo e simplificando o dia a dia de pessoas e empresas.



CASES



AgroStart

Acelerar ideias. Promover soluções digitais para o campo.

Sua startup pode ser acelerada por uma das maiores empresas do setor Agro, em conjunto com a melhor aceleradora da América Latina.

Saiba mais

O que você está esperando?

Inscriva-se

Conheça “onono”: centro de experiências científicas e digitais da Basf



OBRIGADO!

Thiago Corrêa
Coordenador de Inovação e Tecnologia
SENAI SÃO PAULO

